



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
МИНИСТАРСТВО ОДБРАНЕ  
СЕКТОР ЗА ЉУДСКЕ РЕСУРСЕ  
ВОЈНА АКАДЕМИЈА  
инт. бр. 100-244  
30. 10. 2008. године

ЧУВАТИ \_\_\_\_\_ ТРАЈНО  
СТРАНА \_\_\_\_\_, ТАЧКА \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
(ДАТУМ) (ПОТПИС)

ОДБРАНА  
СЛУЖБЕНА ТАЈНА  
ИНТЕРНО

На основу Статута Војне академије и стандарда 1. Правилника о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа („Сл. гласник РС“ бр. 106/06), Наставно-научно веће ВА, на 68-ој седници, одржаној 25. 09. 2008. године, донело је

## ОДЛУКУ

### УСВАЈА СЕ ПОЛИТИКА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

#### Образложење

Наставно-научном већу Војне академије представљен је предлог Политике обезбеђења квалитета. Размотривши наведени предлог, уз образложение пук. доц. др Илије Кајтеза, да је исти урађен на основу одговарајуће законске процедуре, ННВ ВА је једногласно донело одлуку као у диспозитиву.

ДБ/ДБ

ПРЕДСЕДНИК ННВ ВА  
генерал-мајор  
мр Видосав Ковачевић



Достављено:

- Тим за акредитацију ВА,
- ННВ ВА,
- архиви.



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
МИНИСТАРСТВО ОДБРАНЕ  
СЕКТОР ЗА ЉУДСКЕ РЕСУРСЕ  
**ВОЈНА АКАДЕМИЈА**  
инт. бр. 1666-4  
30. 10. 2008. године

ЧУВАТИ \_\_\_\_\_ ТРАЈНО \_\_\_\_\_  
СТРАНА \_\_\_\_\_ ТАЧКА \_\_\_\_\_  
(ДАТУМ) \_\_\_\_\_ (ПОТПИС) \_\_\_\_\_

На основу члана Статута Војне академије и стандарда 1. Правилника о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа („Сл. гласник РС“ бр. 106/06), Наставно-научно веће Војне академије је на седници одржаној 25. 09. 2008. године, донело

## ПОЛИТИКУ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

### УВОД

Политика обезбеђења квалитета Војне академије (у даљем тексту: Академија) је први стратешки развојни документ којим се дефинише обезбеђење квалитета академског и дипломског академског образовања, као и начин њиховог остваривања.

Политика је трајни документ Академије који ће се периодично преиспитивати и мењати, односно допуњавати, и служи као основ за израду акционих планова у области обезбеђења квалитета (краткорочних, средњорочних и дугорочних).

Академија ће континуирано и систематски радити на унапређењу квалитета студијских програма, процеса управљања и обезбеђења неопходних ресурса применом стандарда и поступака за обезбеђење квалитета, које утврђује Академија на основу стандарда за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа донетих од стране Националног савета за високо образовање и образовних стандарда Европске уније.

Академија обезбеђује квалитет студијских програма кроз праћење њихових циљева, структуре, оптерећења студената, као и кроз осавремењивање садржаја и стално прикупљање информација о квалитету програма од студената, органа и организација из свог окружења, као и стратешких партнера из региона и европске и међународне заједнице.

### ЦИЉЕВИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Циљ изrade Политике обезбеђења квалитета у Академији је обезбеђење високог нивоа квалитета образовања у области војних наука, безбедности и одбране.

Академија за своје циљеве поставља:

- побољшање квалитета студијских програма, наставе и услова рада;
- побољшање научноистраживачког рада наставног особља;
- повећање доприноса академском животу Универзитета, Министарства одбране, локалне и националне заједнице;
- повећање ефикасности студирања у Академији, тако да се смањи број студената који понављају неку од година студирања;
- осигурање квалитета, превасходно увођењем механизма вредновања који ће осигурати висок ниво квалитета наставе и научноистраживачког рада, као и укупног исхода образовног процеса;
- стварање услова за интердисциплинарне и мултидисциплинарне студијске програме, примерене потребама савремене војске;
- стварање услова за покретање програма учења на "даљину";
- развој образовања током читавог живота;
- обезбеђење финансирања политике квалитета од надлежних установа и кроз пројекте са партнерским органима и организацијама;
- стварање наставног подмлатка;
- стално унапређење знања запослених и
- закључивање уговора са стратешким партнерима у земљи, из региона и европске и међународне заједнице.

## МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Мере којима се реализују постављени циљеви обезбеђења квалитета у Академији су:

- обавезно самовредновање и оцена квалитета студијских програма и установе у складу са стандардима Националног савета за високо образовање, у трогодишњим интервалима, односно по потреби и у краћим интервалима, у складу са Општим актом Академије;
- спољашња провера квалитета у складу са стандардима Националног савета за високо образовање које спроводи Комисија за акредитацију и проверу квалитета, Академија или друга институција коју ангажује Академија;
- акредитација Академије, у складу са стандардима Националног савета за високо образовање у Законом прописаном року;
- обезбеђење јединства образовног, стручног и научноистраживачког рада чији се садржаји и резултати, односно знања користе у наставном процесу;
- међународна сарадња у следећим областима: извођење заједничких студијских програма, размена наставника и сарадника, размена студената и др.;
- успостављање сталне сарадње са послодавцима и дипломираним студентима у циљу добијања повратне информације о квалитету студијских програма и компетенција које су стекли студенти завршетком студија (примена стечених знања у пракси);
- успостављање сталног тела за праћење и контролу квалитета у Академији- Комисија за обезбеђење квалитета рада Академије;
- обезбеђење кадрова, инфраструктуре за прикупљање и обраду података од значаја за анализу и оцену квалитета и степена успешности у остваривању постављених циљева и задатака;
- обавеза јавног публиковања резултата вредновања квалитета на web сајту Академије и на огласним таблама Академије и

- обезбеђење неопходних услова којима се постиже задовољство студената, наставног и ненаставног особља и других корисника знања која се стичу у Академији.

## **СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА**

Наставно-научно веће Академије и декан одговорни су за квалитет студијских програма и спровођење мера за обезбеђење квалитета наставе и услова рада у Академији.

Ради праћења, контроле и развоја квалитета у Академији образована је Комисија за обезбеђење квалитета као стално и стручно тело Наставно-научног већа у области обезбеђења квалитета.

Надлежности, права и обавезе наведених субјеката за обезбеђење квалитета ближе су дефинисана:

- Правилником о самовредновању и оцењивању квалитета;
- Стандардима за обезбеђење квалитета Академије;
- Поступцима за обезбеђење квалитета Академије и
- Статутом и другим актима Академије.

## **ОБЛАСТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА**

Области обезбеђења квалитета у Академији су:

- Основна делатност – образовна и научноистраживачка делатност (квалитет студијских програма, наставног процеса, истраживања, уџбеника, наставника, сарадника и студената);
- Процес подршке – обезбеђење ресурса (опрема, простор и уџбеници потребни за наставу, библиотека, информатички кабинет и сл.) и
- Процес управљања – (планирање, руковођење, мониторинг, мерење и побољшања – корекције).

Академија ће изградити систем обезбеђења квалитета развојем организационе структуре културе квалитета за спровођење и преиспитивање ове политike, стандарда и поступака за обезбеђење квалитета.

## **АКЦИОНИ ПЛАН**

За спровођење ове политike Комисија за обезбеђење квалитета сачиниће Акциони план по областима, којим ће се ближе утврдити циљеви, мере и активности, које ће се предузети са роковима за извршење, као и телима која ће бити надлежна за спровођење тих мера.

## **ЗАВРШНИ ДЕО**

Ову стратегију објавити на web сајту и огласној табли Академије.

